



Nico Huber

Management Consulting, Project- & Interim-Management, Business Analysis, Requirements Engineering

Senior Manager mit technischem Hintergrund und starkem Fokus auf Datenmanagement, End-to-End (E2E) Digitalisierung, Transformation und Automatisierung und regulatorische Projekte für große Unternehmen.

Darüber hinaus Referenzen in den Bereichen Compliance und Governance, Carve-out, Post-Integration, Transaktionsberatung, Geldwäschebekämpfung (AML/KYC), Business Process Outsourcing (BPO), Vendor-Selection und Vendor-Management.
Nachgewiesene Kommunikationsfähigkeiten (C-Level und diverse Stakeholder).

Fundierte Erfahrung in den Bereichen Datenmanagement, Datenstrategie, Data-Governance, Datenmigration, Datentransformation, Softwareentwicklung und Business Intelligence.

Langfristigen Projekten im Banking, Private Equity, Corporate Finance, Financial Servicing, Industrie, Versicherungen, Energie, Automotive, Luxusgüter für verschiedene Abteilungen von Großkonzernen (DAX40) und Big4-Beratungshäusern.

Mehr als 20 Jahre Erfahrung in verschiedenen Rollen (Softwareentwicklung, Business Analyse, Project Governance, Projekt- und Programmmanagement) auf IT- und Business-Seite.
> 30.000 geleistete Projektstunden seit 2001

Management skills

Leadership: Employee responsibility as "head of" for 2 units, 7 teams with more than 70 people

Communication: Proven C-Level communication skills in various international projects and industries

Project & Program Management: Prince2, Project Directing, Stage Controlling, Work-Package Controlling

Governance & PMO: Setup of the Project Governance / Program Governance of global projects with various

Business Analysis: Business Process Analysis, Business Continuity, Portfolio Management & Valuation, Underwriting, Financial management, Demand management, Application/System/Service analysis

Requirements Engineering: Elicitation, analysis, documentation, valuation, negotiation and management of Requirements

Data Management: Data Strategy, Data Governance, Data Quality Improvement, Data Migration, Data Transformation, Data Privacy Management, Data Analysis

IT Service Management: ITILv3, Service strategy, Service design, Service transition, Service operation, Continual service improvement(CSI)

Technical skills	<p>Web3: Blockchain; NFT; Smart Contracts; Digital Passport</p> <p>PM Tools: Confluence; Jira; ServiceNow; Office; Project</p> <p>Business Intelligence: OLAP, ETL, Data-Mining, Data-Marts, Data-Warehouse (DHW)</p> <p>Automated Reporting: SAP BW, SAP BEx, SAP EPM, Talend Open Studio, SQL-Server, Query-Design, Report-Design, Access, Excel, VBA</p> <p>Databases: Database-Design, Database-Programming, SQL-Server, Stored Procedures, Views, Access</p> <p>Web-Development: .NET-Frameworks, ASP.NET, C#, VB.NET, VBA, JavaScript, XML, XSL, HTML, CSS</p>
Certifications	<ul style="list-style-type: none"> - Prince2 Certification in Project Management - ITILv3 Foundation Certificate in IT Service Management (AXELOS Global Best Practice) - IREB Certified Professional for Requirements Engineering - Intermediate Performance Controlling - Accounting Principles: <ul style="list-style-type: none"> IFRS vs. HGB (German/Local GAAP) - Performance Controlling - Specific Accounting Topics - Consolidation - Specific Accounting Topics - Merger - SAP Reporting in SAP BCS - SAP BEx Power-User Training - Microsoft Certified Professional
Education	<p>St. Galler Management Seminar, Business Administration Scope: business administration, management, organization, marketing, leadership, human resource management, financial management, accounting, project management, business law, economics, technology management, innovation management, business mathematics and statistics University of St. Gallen (KMU-HSG)</p> <p>Executive B.B.A., Business Administration Steinbeis Center of Management and Technology (SCMT)</p> <p>IT Specialist, Application Development Professional business school of the city of Augsburg in Bavaria</p>
Languages	<p>German Native speaker</p> <p>English Full professional proficiency</p>
Interests	<p>Entrepreneurship, Digital Business, Finance, Traveling, Photography, Mountainbiking, Skiing, Sailing, Tennis</p>
Contact Data	<p>Email: mail@nico-huber.de Web: www.nico-huber.de Phone: +491773366911</p>

Projects & References

03/2023-11/2023 Strategy Consulting & Interim Management for a Web3 Project

Customer	Luxury Brands in Switzerland/Geneva	Aufbau der Projekt-Governance für ein Web3-Projekt im Bereich "Digital Passport" (Blockchain/SmartContract/NFT).
Departments	Senior Management of the Global Web3 Innovation Program	Strategische Beratung bei der Entwicklung des Zielmodells. Abstimmung mit verschiedenen Stakeholdern auf Kunden- und Lieferantenseite. Operative Leitung des Projekts und Übergabe an die Linienleitung. Einführung des digitalen Passes für die weltweit führenden Marken der Luxusindustrie.
Tasks	Startegy Consulting and Interim Mangament	
Environment	Startegy Consulting; Stakeholder Management; Project Governance; Project Managment; Interim Managment;	
Technology/Tools	Web3; Blockchain; NFT; Digital Passport; Confluence; Jira; ServiceNow; Kanban	

04/2022-02/2023 Management Consulting: Business Process Outsourcing & Transition Management

Customer	German Automotive Company	Dienstleisterauswahl (Business Process Outsourcing für >40 juristische Personen; Volumen >40 Mio. EUR). Unterstützung bei der Verhandlung eines Rahmenvertrags mit dem neuen Anbieter sowie abstimmung der Dienstleistungsverträgen mit 30 Tochterunternehmen. Aufbau der Projekt-Governance des globalen PMO für die Übergangs- und Post-Go-Live-Phase.
Departments	Global Program / C-Level	Abstimmung während aller Transitionphasen (Vorbereitung, Wissenstransfer, Service-Test, Hypercare, Go-Live, Post-Go-Live) mit dem abgehenden und dem nachfolgenden Anbieter. Regelmäßige Abstimmung mit Geschäftsbereichen in verschiedenen Weltregionen. Vorbereitung, durchführung und nachbereitung von SteCo's.
Tasks	Management Consulting	
Environment	Business Process Outsourcing; Sourcing Advisory; Contract Negotiation; Vendor Selection & Management; Post carve-out; Governance; Global PMO; Transition Management;	

07/2021-03/2022 Management Consulting: Legal, Compliance & Governance

Customer	Siemens Energy AG	Verantwortlich für den Roll-out der neuen globalen Legal-, Compliance- und Governance-Anwendung auf der Business-Seite. Begleitung der kompletten System Einführung bis hin zum Go-Live inkl. UAT-Testplanung und Dekommissionierung der Altsysteme. Koordination und Abnahme der Geschäftsanforderungen mit dem Lieferanten. Moderation von Workshops. Planung der Datenmigration aus dem Altsystem; Abstimmung der Akzeptanzkriterien; Validierung der Quality Gates. Sicherstellen, dass die Organisationsstruktur der Siemens Energy im neuen Tool anforderungskonform umgesetzt wird. Vorbereitung der globalen Rolle in allen Regionen der Welt (> 500 Prozesse und > 500 Benutzer).
Departments	Global Legal & Compliance (SE LC CO)	
Tasks	Management Consulting	
Environment	Post carve out activities; Role out; Data migration; Vendor Management; Data Privacy; Data processing descriptions; Data management; Data migration; Data strategy; GDPR;	

09/2020-06/2021 Management Consulting: Vendor selection & Data Privacy

Customer	Siemens Energy AG	Beratung des globalen EHS-Managements (Environmental, Safety & Health) auf IT- und Business-Seite. Analyse der Geschäftsanforderungen und Unterstützung des Prozesses der Anforderungserfassung. Anbieterauswahl für ein neues globales EHS-Tool. Begleitung des Lieferantenauswahlprozesses einschließlich Longlisting, Shortlisting, RfI/RfP, Bewertung und Vertragsunterzeichnung.
Departments	Information Technology Global HR Services (SE IT APD C)	
Tasks	Management Consulting	
Environment	Post carve out activities; Vendor slection; EHS (environmental, safety and health); ESG (environmental, social and governance); Data Privacy; Data processing descriptions; Data management, Data strategy;	Abstimmung der Anforderungen für mehr als 50 Applikationen mit den Product Ownern. Moderation von Workshops mit unterschiedlichen Abteilungen und Stakeholdern. Regelmäßige Konsultationen mit den Experten, Stakeholdern, Entwicklungsteams sowie den internen und externen Dienstleistern, um die Einhaltung der Anforderungen vom globalen Datenschutz sicherzustellen. Berichterstattung an

das globale IT-Management-Team sowie an die Datenschutzteams. Sicherstellung der korrekten Dokumentation der Maßnahmen und Einhaltung des behördlichen Genehmigungsverfahrens.

06/2020-10/2020 Interim Management: Carve-Out

Customer	Siemens AG	Interimsmanagement für die weltweite IT-Personalabteilung während des Carve-outs von Siemens Energy (>90.000 Mitarbeiter). Festlegen der Anwendungsstrategie, Abstimmung der Dienstleistungsverträge (TSA / ESA) zwischen dem alten und dem neuen Unternehmen erstellt. Die Anforderungen auf Anwendungsebene wurden mit den entsprechenden Geschäfts- und IT-Partnern abgeglichen und abgestimmt. Sicherstellen der Day-1-Readiness und Vorbereitung der Post-Carve-Out-Phase in Abhängigkeit von der Anwendungsstrategie.
Departments	Information Technology Global HR Services	
Tasks	Management Consulting	
Environment	Carve out of the Energy business; HR applications for >90.000 employees	

04/2020-06/2020 Interim Head of Production

Customer	Global AML / KYC consultancy	Interims-Produktionsleiter mit direktem Reporting auf C-Level für eine globale AML/KYC-Beratung. Verantwortlich für 2 Units und 7 Teams, die an weltweit verteilten Standorten arbeiteten. Die Teams waren für die Durchführung der KYC-Prüfungen im regulatorischen Umfeld für Banken und Versicherungen verantwortlich.
Departments	C-Level	
Tasks	Production Lead	
Environment	Regulatory environment; Anti-Financial-Crime (AFC); Anti-money laundering (AML); Know Your Customer(KYC)	

11/2019-04/2020 Interim Project Lead ONE BI for the german BU

Customer	Allianz Partners	Interims-Projektleiter für die DACH-Region mit direktem Reporting auf C-Level. Koordination des GBM-Teilprojekts ONE BI. Erstellung und laufende Aktualisierung des Implementierungsplans. Statusberichterstattung an das globale Programm, das lokale Management und die IT-Abteilungen. Kommunikation mit Stakeholdern in Frankreich, Polen, Österreich und der Schweiz. Koordination in enger Zusammenarbeit mit den verschiedenen Abteilungen. Sicherstellung eines erfolgreichen UAT der Deliverables, einschließlich des Testens der migrierten Altdaten. Aktives Vortreiben der Finalisierung eines zukünftigen Rechte- und Rollenkonzepts in Zusammenarbeit mit den verantwortlichen Geschäftsbereichen.
Departments	C-Level GBM sub-project ONE BI	
Tasks	Project Management	
Environment	Business Intelligence	
Technology	Business Intelligenc with Microstrategy; Data Strategy, Data Management; JIRA; Confluence; Excel; Kanban	

02/2019-10/2019 Project Lead Automation: Regulatory Project – KYC/Know Your Customer

Customer	STRATECO	Projektleiter für die Automatisierung und Digitalisierung von regulatorischen Know Your Customer (KYC) Prozessen. >10.000 KYC-Fälle pro Quartal.
Departments	Client: Top 5 German Bank	
Tasks	Project Lead Automation	
Environment	Regulatory environment; Know Your Customer(KYC); End-to-End process automation and digitalization; Data Mining	

09/2018-06/2020 Transaction Advisory (Sell-Side)

Customer	Big4 consulting firm	Sell-Side-Transaktionsberatung für ein Portfolio von notleidenden Krediten (Non-Performing-Loans/ NPLs). Vorbereitung von Datenbändern für die Verhandlungen mit den Bietern. Verschiedene datengestützte Analyse- und
Departments	Client: State-Owned Bank	

Tasks	Sell-Side-Due-Diligence, Deep data analysis and quality assurance	Validierungs-Aufgaben für die jeweiligen Engagements mit komplexen Sicherheiten-Strukturen (Schiffahrts- und Luftfahrtkredite).
Environment	Transaction advisory, Sell-Side-Due-Diligence, Data rooms, Distressed debt, Non performing loans (NPL), Shipping, Mortgaged-Securities, Borrower-Loan-Security-Structures, Data Analysis, Data Transformation	
<hr/>		
05/2017-08/2018 Multi-Project-Lead for several projects > regulatory requirements		
Customer	Deutsche Bank PW&CC Technology (German DAX30)	Multi-Projekt-Lead für mehrere Projekte automatisierung und digitalisierung von Bankprozessen (ende-zu-ende) sowie von regulatorische Anforderungen.
Departments	Program OpsRenewl; Program FTR; Program GDPR; Program AQUILA; Orinoco;	Verantwortlich für das tägliche Projektmanagement mehrerer Projekte im Bereich Automatisierung und Digitalisierung. Herausfordernd waren die komplexen Beziehungen zwischen den Stakeholdern sowie die vielfältigen Abhängigkeiten zwischen verschiedenen Programmen, Abteilungen und IT-Anwendungen. Durch das Projekt wurde zusätzlich ein neuer Dienstleister mit mehreren Offshore- und Tochtergesellschaften integriert.
Tasks	Multi-Project-Management	Das Projektmanagement wurde mit hybrider methodik durchgeführt. Das Hauptprojekt war per WATERFALL organisiert, die Offshore-Teams arbeiteten in AGILE (Scrum).
Environment	Agil; Scrum; Waterfall; End-to-End process automation and digitalization	
Technology	Orinoco, TIBCO, HP ALM	
<hr/>		
12/2016-01/2018 Project Lead and Managment Consulting for an Legal-Tech-Project		
Customer	myVertrag	Projektleitung Projekt zur digitalen Vertragserstellung. Verantwortlich für die Ausarbeitung des MVP mit dem Gründerteam. Des Weiteren wurde der Business Case für die MVP-Phase ausgearbeitet. Gefolgt von der Auswahl, Vertragsverhandlung und dem Onboarding mehrerer Anbieter.
Departments	Senior Management / Founder	Verwaltung der täglichen Aufgaben des Projekts durch Anwendung der Prince2-Projektmanagementmethodik. Das Endergebnis war eine vollautomatische, multisprachfähige Contract-Rendering-Engine. Verträge wurden automatisiert und dynamisch erzeugt; Eingabeformulare konnten ohne zusätzliche Software-Entwicklung auf mehreren Geräten gerendert werden (Low/No-Code-Principial).
Tasks	Manament Consulting; Project Management; Business analysis; Functional analysis; E2E (End-to-End) analysis of business processes;	Vollautomatisches Contract-Rendering auf verschiedenen Endgeräten für > 10.000 Verträge pro Tag.
Environment	Automated contracting in Legal-Tech environment; Data privacy, Data Management, Database Design	
Technology	.NET-Framework, ASP.NET, SQL-Server, SQL, Dynamic & Responsive Web-Design	
<hr/>		
07/2016-04/2017 Core banking process automation and digitalization for an german DAX30 bank		
Customer	Deutsche Bank PW&CC Technology (German DAX30)	Funktionale Geschäftsanalyse für die Automatisierung und Digitalisierung von Bankenprozessen. Analyse, Validierung und Dokumentation von funktionalen und nicht-funktionalen Anforderungen aus verschiedenen Geschäftsbereichen (Banking, Lending, Sonstiges); Analyse und Modulation von End-to-End (E2E) Geschäftsprozessen.
Departments	PW&CC Technology Global Technology (GTO PBC) Infra.- COO / GTO PBC & HR Solutions Orinoco	Erstellung verschiedener Managementprodukte: - Projektanforderungsdokument (PRD) für die Geschäftsanforderungen. Überprüfung der PRD anderer Domains. - Terms of References (ToR) zur Definition des

Tasks	Project Management; Business analysis; Functional analysis; E2E (End-to-End) analysis of business processes; Creation of Project Documents (PRD, ToR, DSRS, etc.)	Projektmangfangs zwischen verschiedenen Geschäftsbereichen in der Projektinitiierungsphase. - Detaillierte Software-Anforderungsspezifikationen (DSRS) zur Dokumentation der funktionalen Spezifikation inkl. der funktionalen und nicht-funktionalen Anforderungen der Lösung. Überprüfung von DSRS-Dokumenten anderer Domänen.
Environment	Banking, Lending, Core banking process automation and digitalization, End-to-End processes, Requirements engineering; Big-Data-Management	Anpassung von Managementprodukten und Vorlagen für den entsprechenden Projektzweck. Begleitet von weiteren Umsetzungsphasen des Projekts als Ansprechpartner für Fragen zu den Anforderungen. Selbstständiges Vorantreiben der notwendigen Themen bei allen Änderungen der Anforderungen. Überprüfen und validieren der SIT-Testfälle auf Korrektheit, Vollständigkeit und Priorisierung aus der Perspektive der dokumentierten Anforderungen.
Technology	Excel, Word, PowerPoint, Visio, ARIS, Adonis, HP ALM, Orinoco	

03/2016-08/2016 Business & Functional analysis: Business continuity management (BCM)

Customer	Deutsche Bank GT PBC (German DAX30)	Geschäftsprozessanalyse eines bestehenden komplexen Workflow-Systems, um einen Lösungsansatz zur Minderung der identifizierten Risiken (Business continuity management / BCM).
Departments	Global Technology (GTO PBC) Shared Application Services Infra.- COO / GTO PBC & HR Solutions Orinoco	Herausfordernd war die Komplexität der Projektumgebung, die durch eine Vielzahl von technischen Abhängigkeiten und Stakeholdern aus unterschiedlichen Abteilungen bestand; sowie die Kritikalität der Prozesse im Workflow-System. Abschließend wurde ein realisierbarer Lösungsansatz identifiziert und in eine detaillierte Software Requirements Specification (DSRS) überführt.
Tasks	Business analysis; Functional analysis; E2E (End-to-End) analysis of business processes; Requirements engineering; Creation of Project Requirements Documents (PRD), Terms of Reference (ToR) and Detailed Software Requirements Specifications (DSRS)	
Environment	Business continuity management (BCM), Core banking process automation and digitalization, End-to-End processes, Requirements engineering, ITIL	
Technology	Excel, Word, PowerPoint, Visio, ARIS, Adonis, HP ALM, Orinoco	

09/2012-01/2016 Automated Regional- and Performance-Reporting for an German DAX30 corporation

Customer	Siemens AG GS IT CF R RP (German DAX30, Multinational Conglomerate)	Erweiterung der bestehenden Anwendung zur automatisierten Finanzberichterstattung für den Zentralvorstand. Neue Auswertungen für den Bereich Infrastruktur- und Supportfunktionen. Anpassung/Erweiterung bestehender Auswertungen für Währungseffekte, die Dividendenplanung sowie das Regionen- und Sektoren-Reporting.
Departments	Corporate Shareholder Controlling, Corporate Finance and Controlling, Corporate Information Technology, Corporate Automation	Abstimmung und Analyse der neuen Anforderungen der Finanzabteilung. Klärung der technischen und wirtschaftlichen Machbarkeit mit verschiedenen internen Abteilungen. Vorbereitung und Planung der Umsetzung.
Tasks	Business process analysis, Application analysis, Requirements Analysis, Improvement management, Change management, Data analysis, Data validation, Data quality assurance	Anpassung bestehender Berichte, Abfragen (SQL) und Templates an die neuen Anforderungen der Finanzabteilungen. Konzeption und Umsetzung von Strategien zur Verbesserung der Datenqualität. Umsetzung spezifischer Anforderungen an die Berichterstattung im Zuge der Reorganisation der Sektor- und

Environment	Financial reporting, Financial data management, Data transformation, Master data management, Data quality, Performance reporting, Shareholder reporting, Regional reporting, Automated reporting, Dividend planning, Currency effect reporting	Divisionsstruktur. Berichterstattung zur Vergleichbarkeitsberechnung von Finanzkennzahlen, sowie Hierarchieneuordnung in verschiedenen Finanzberichten für den Zentralvorstand.
Technology	Business Intelligence, OLAP, Data-Mining, Data-Marts, Data-Warehouse, ETL, Query-Design, Report-Design, SAP BW, SAP BEx, SQL-Server, Access, Excel, VBA, SQL, ESPRIT	

10/2011-03/2016 Dividend reporting and planning for enterprise business

Customer	Siemens AG IT CA FR & F R 2 (German DAX30, Multinational Conglomerate)	Analyse und Anpassung des Dividenden-Reporting-Tools für den Vorstand um die planbarkeit (forecasting) von Dividendenzahlungen zu verbessern.
Departments	Corporate Finance and Taxes, Corporate Shareholder Controlling, Corporate Finance and Controlling, Corporate Information Technology, Corporate Automation	Die Berichtszahlen aus dem globalen SAP-Konsolidierungssystem und anderen Quellen wurden zusammengeführt. Verschiedene Kennzahlen zu erhaltenen Dividenden, Prognosen und Schätzungen für entsprechende Zeitscheiben wurden bereitgestellt. Des Weiteren sind die Holdingstruktur sowie die Mehrheits- und Minderheitsstruktur berücksichtigt worden. Zusätzliches lokales und internationales Steuerrecht wurde in Zusammenarbeit mit den Steuerabteilungen berücksichtigt. Insbesondere in Bezug auf die Gewinnabführung zwischen Tochtergesellschaften.
Tasks	Business process analysis, Requirements Analysis, Application analysis, Data analysis, Data validation, Data quality assurance	Der Projektumfang umfasste die Analyse, Validierung und Remodellierung der verwendeten Tools und Prozesse. Das Hauptziel bestand darin, für mehr Transparenz, Nachvollziehbarkeit und eine verbesserte Datenqualität zu schaffen.
Environment	Dividend Reporting, Dividend receiving's, Dividend forecasting, Dividend estimations, Majority- and Minority-Reporting, Enterprise holding structures, Master-Data-Management	
Technology	Business Intelligence, OLAP, Data-Mining, Data-Marts, Data-Warehouse, ETL, Query-Design, Report-Design, SAP BW, SAP BEx, SQL-Server, Access, Excel, VBA, SQL	

06/2011-06/2012 Business Strategy Analysis

Customer	Private Company	Geschäftsstrategieanalyse eines IT-Beratungs- und IT-Dienstleistungsunternehmens. Detaillierte Analyse der Geschäftsbereiche, der Portfoliopositionierung und der erbrachten Dienstleistungen (IT-Beratung, IT-Service, IT-Infrastruktur, Web-Hosting, Application-Hosting, Software-Lizenz-Business, Cloud-Business). Analyse der Ausgangssituation, indem Sie die wichtigsten internen Faktoren (Stärken und Schwächen) und externen Faktoren (Chancen und Risiken) identifizieren. Überprüfung der Rentabilität des Unternehmens aus finanzieller Sicht und identifizieren von Risiken.
Departments	Management Board	
Tasks	Management consultancy, Business Analysis, Portfolio Analysis, Market analysis, Data analysis, Data valuation	
Environment	Performance reporting, Performance analysis, Portfolio analysis, SWOT analysis	
Technology	Excel, Word, PowerPoint, Visio	

08/2010-06/2012 Application Migration

Customer	Private Company, Image & Media Industry	Vorbereitung, Planung, Durchführung und Projektkoordination der Migration einer Windows-Basierten Appliation in ein neues Web-Frontend.
-----------------	---	---

Departments	Management Board, Head of Information Technology	
Tasks	Project management, Project directing, Project stage controlling, Work packages controlling, Business Process Analysis, Application Analysis, Requirements Management	Bei der zu migrierenden Anwendung handelte es sich um ein individuell entwickeltes ERP- und CRM-System im Bereich Digita-Asset-Management. Das System wird an verschiedenen Standorten der Kunden weltweit eingesetzt. Der Betrieb der Anwendung sollte bis zum Roll-out nicht unterbrochen werden. Implementierung neuer Funktionen(Kein Lift&Drop). Insbesondere im Bereich des webbasierten Reportings. Maßgeschneidertes datenbankübergreifendes Reporting mit verschiedenen Ausgabemöglichkeiten in PDF-, Excel- und Word-Ausgabe. Lokale Anforderungen der Unternehmensstandorte mussten berücksichtigt werden.
Environment	Web-Architectures, Web-Applications, Data migration & transformation, Data quality improvement, Front- and Backend-Technology	
Technology	.NET-Framework, ASP.NET, C#, VB, SQL-Server, SQL, HTML, CSS	

12/2009-04/2010 Research and Analysis

Customer	Private business school	Marktforschung und -Analyse:
Departments	Center of Management and Technology	"What impact does the change from industrial to information society have on the market for skilled professionals?".
Tasks	Market analysis, Data analysis	Fokussiert auf neue Arbeitsmöglichkeiten in virtuellen und multinationalen Umgebungen. Die Forschung führt zu Informationen, die die Entkoppelung des Wirtschaftswachstums von einem ständig steigenden Energieverbrauch durch eine verbesserte Energieproduktivität belegen.
Environment	Information society, Transformation in Employment, New market for professionals, Working in tertiary sector, Talent management, Virtual and multinational collaboration, Organisation Structures	
Technology	Excel, Word, PowerPoint	

03/2009-09/2011 Automated financial reporting for the central board

Customer	Siemens AG IT CA FR & F R 6 (German DAX30, Multinational Conglomerate)	Einführung eines Tool zur automatisierten Finanzberichterstattung für den Zentralvorstand. Das Tool erstellt interne und externe Finanzberichte mit unterschiedlichen Finanzkennzahlen und individuellen Leistungskennzahlen für alle konsolidierten Tochtergesellschaften sowie deren Beteiligungen. Dabei können verschiedene Stammdatenstrukturen, Zeitscheiben und Hierarchien berücksichtigt werden. Vergleichsberechnungen können für nicht fortgeführte Hierarchien ausgewertet werden.
Departments	Corporate Shareholder Controlling, Corporate Finance and Controlling, Corporate Information Technology, Corporate Automation	
Tasks	Business process analysis, Application analysis, Requirements Analysis, Change management, Data analysis, Data validation, Data quality assurance, Database development	Projekttumfang war die Analyse bestehender Reporting-Prozesse und -Technologien. Insbesondere die Datenabsetzbarkeit aus SAP BW, die Datenübertragung in ein maßgeschneidertes Repository, der Aufbau des Repositories, die automatisierten Formatierungsfunktionen sowie die vorhandene Template-Technologie. Anforderungsabstimmung und Koordination mit den Finanz- und IT-Abteilungen. Umsetzung der genehmigten Änderungen ohne Unterbrechung des Betriebs.
Environment	Financial reporting, Performance reporting, Shareholder reporting, Regional reporting, Automated reporting, Consolidated financial reporting, Business Intelligence, ETL, Query-Design, Report-Design	Auch die bestehenden Templates wurden analysiert und durch neue, effizientere Technologien ersetzt. So konnte der Output um mehrere tausend Seiten bei besserer Qualität und schnellerer Erstellungszeit gesteigert werden.
Technology	Business Intelligence, OLAP, Data-Mining, Data-Marts, Data-Warehouse, ETL, Query-Design, Report-Design, SAP BW, SAP BEx, SQL-Server, Access, Excel, VBA, SQL	

03/2008-06/2009 Project Management

Customer	Private Company	Umstrukturierung: Unterstützung der rechtlichen Umwandlung von einer Privatgesellschaft im IT-Service in eine Gesellschaft
-----------------	-----------------	--

Departments	Project board	mit beschränkter Haftung.
Tasks	Project management, Change management	Leitung und Kontrolle der Projektphasen. Identifizierung und Koordination von Arbeitspaketen unter Einbeziehung aller 3rd Partys.
Environment	Project directing, Stage controlling	
Technology	Excel, Word, PowerPoint	

01/2009-06/2009 Transaction Advisory Services (Buy-Side-Due Diligence)

Customer	Independent Advisory Firm	Datenanalyse und Validierung eines Immobilienportfolios (Distressed Debt).
Departments	Transaction Advisory Services, Distressed Debt, Underwriting, Real Estate	Datenanalyse zur Bewertung (Due-Diligence) von Immobilien und Grundschulden aus Sicht des Kreditgebers (Käuferseite). Auftraggeber war eine Private-Equity-Firma.
Tasks	Due diligence, Transaction advisory, Data quality analysis, Data validation, Data analytics	
Environment	Distressed debt, Non performing loans (NPL), Real estate, Mortgaged-Securities, Borrower-Loan-Security-Structures, Data modelling, Data analysis & transformation, ETL	
Technology	Excel, Word, PowerPoint, Access	

03/2008-03/2009 Customizing of an E-Commerce-System

Customer	B2C Online-Retail-Company	Customizing eines >100 Mio. EUR Umsatz E-Commerce-Systems eines deutschen Online-Handelsunternehmens.
Departments	Management Board	
Tasks	3rd-Party-Management, Business Process Analysis, Requirements Analysis, Quality assurance, Software development, Database	Analyse, Erweiterung und Optimierung der Online-Verkaufsabwicklung, Enterprise-Resource-Planning und Supply-Chain-Management-Funktionalität. Integration verschiedener Web-Services von 3rd-Party wie z.B. Kreditkartenzahlung, erweiterte Produktinformationen und Usability-Features.
Environment	3rd-Party-Web-Service integration, E-Commerce, Web-Architectures, Retail Business, High-Availability	
Technology	Web-Services, .NET-Framework, ASP.NET, VB, SQL-Server, SQL, HTML, CSS	

02/2006 - 03/2008 14x Transaction Advisory Services (Buy-Side-Due Diligence)

Customer	Private Equity Fund, International Audit Firms, Distressed Assets	14x Teil-Projekte: Unterstützung der Underwriting-Prozesses für notleidende Kredit-Portfolios. Analyse und Aufbereitung verschiedener Datenbänder für Due-Diligence-Prozesse in Datenräumen.
Departments	Transaction Advisory Services, Underwriting	Planung, Entwicklung, Wartung, Test und Reporting eines individuellen Datenbank-Bewertungstools für die Käuferseite (Bye-Side-Due-Diligence) von Distressed Dept Portfolios (Non-Performing Loans).
Tasks	Underwriting process, Bye-Side-Due-Diligence, Business process analysis, Requirement Management, Data quality assurance, Data analytics, Database development	Im Falle des Portfoliokaufs wurden die Underwriting-Daten in die finalen Asset-Management-Strukturen migriert. Test und Qualitätssicherung nach Kundenwunsch. Bei dem Kunden handelte es sich um eine Private-Equity-Gesellschaft mit starkem Fokus auf notleidende Vermögenswerte.
Environment	Bye-Side-Due-Diligence, Underwriting, Transaction advisory, Data rooms, Distressed debt, Non performing loans (NPL), Real estate, Mortgaged-Securities, Borrower-Loan-Security-Structures, Data modelling, Data analysis & transformation	

Technology Business Intelligence, OLAP, Data-Mining, Data-Marts, Data-Warehouse, ETL, Query-Design, Report-Design, SQL-Server, Access, Excel, VBA, SQL

02/2006 - 03/2007 Customizing an web based B2B-Application

Customer	Private Company, Image & Media Industry	Customizing einer eigenen webbasierten B2B-Anwendung für ein Start-up im Bereich Digital-Asset-Management. Geschäftsentwicklung und Prozessanalyse. Koordination und Qualitätssicherung der gesamten IT-Infrastruktur inklusive aller Lieferanten.
Departments	Management Board, Head of Information Technology	
Tasks	Business process analysis, Requirement Management, Data quality assurance; Software Development	
Environment	Web-Architectures, Web-Applications, Front- and Backend-Technology, E-Commerce	
Technology	.NET-Framework, ASP.NET, C#, VB, SQL-Server, SQL, HTML, CSS	

01/2006 - 12/2006 Realising an new B2B-Web-Application

Customer	Private Company, Telecommunication	Beratung, Planung, Entwicklung und Test einer neuen B2B-Web-Applikation zur Standortfindung von Funkstationen für die Mobilfunkinfrastruktur. Extrahieren, Übertragen, Laden und Qualitätssicherung mehrere Datenquellen.
Departments	Project Board	
Tasks	Business process analysis, Requirement Management, Data quality assurance; Software Development	
Environment	GPS data processing, Database design, Data migration, Data validation, Web-Architectures, Web-Applications	
Technology	Business Intelligence, OLAP, Data-Mining, Data-Marts, Data-Warehouse, ETL, Query-Design, Report-Design, SQL-Server, ASP.NET	

02/2005 - 03/2006 Build up an Portfolio-Management-System for Financial-Servicing-Firm in distressed debt

Customer	Private Equity Fund, Distressed Assets	Aufbau eines Distressed Debt Portfolio-Management-, Valuation-, Tracking-, Workout- und Reporting-Tools (Loan-Servicing-Plattform) für einen Finanzdienstleister einer führenden Private Equity Gesellschaft.
Departments	Project Board, Portfolio Management, Workout, Underwriting	
Tasks	Business process analysis, Requirement Management, Data quality assurance; Software Development	Die Anwendung konzentriert sich auf das Workout von notleidenden Kreditportfolios. Besondere Aufmerksamkeit für notleidende Kredite (NPL) und Kreditnehmer-Sicherheiten-Strukturen. Die Anwendung verwaltet einen Gesamtportfoliowert von über 25 Mrd. USD.
Environment	Distressed debt, Non performing loans (NPL), Asset backed securities, Real estate, Mortgaged-Securities, Borrower-Loan-Security-Structures, Workout advisory, Financial workout, Data analysis, Data modelling, ETL, Customized automated reporting	

Technology Business Intelligence, OLAP, Data-Mining, Data-Marts, Data-Warehouse, ETL, Query-Design, Report-Design, SQL-Server, Access, Excel, PowerPoint

10/2004 - 03/2005 Reporting-Tool for the Real Estate Department of an Private Equity Fund.

Customer	Private Equity Fund	Umsetzung eines Administrations- und Reporting-Tools für die Immobilienabteilung eines Private Equity Fonds.
Departments	Asset Management, Real Estate, Portfolio Management	Datenextraktion aus verschiedenen bestehenden Quellen (Zugriff, Excel-Vorlagen, etc.) in die neue Anwendung inkl. Datenqualitätssicherung. Starker Fokus auf die Hypotheken- und Wertpapierseite. Sowie Cashflow-Tracking, Finanzanalyse, Immobilienbewertung und Berichterstattung für die Portfoliomanagement-Abteilungen.
Tasks	Business process analysis, Requirement Management, Data quality assurance; Software Development	
Environment	Real estate, Mortgages, Distressed debt, Asset backed securities, Non performing loans (NPL); Data analysis, Data modelling, ETL, Customized reporting	
Technology	SQL-Server, Access, Excel, VBA	

07/2003 - 03/2005 Customized ERP-B2B-Cloud-Application

Customer	Private Company, Image & Media Industry	Planung, Entwicklung, Test einer maßgeschneiderten Enterprise-Resource-Planning (B2B-Cloud-Anwendung) für verschiedene Abteilungen eines -Unternehmens im Bereich Digital-Asset-Management. Starker Fokus auf Industriestandards und lokale Reporting-Richtlinien.
Departments	Management Board, Head of Information Technology	
Tasks	Requirements Management, Project Management, Software Development, IT Operations, Database development	
Environment	Front- an Backend, Web-Architectures, Web-Applications, E-Commerce	
Technology	.NET-Framework, ASP.NET, C#, SQL-Server, SQL, Web-Services, XML, XSL	

06/2002 - 03/2013 Operating an B2B-Cloud-Application

Customer	Private Company	Betrieb einer individuellen B2B-Cloud-Anwendung mit 7/24 Verfügbarkeit in mehreren Rechenzentren.
Departments	Management Board, Head of Information Technology	Überwachung der Verfügbarkeit von Diensten. Entwicklung und Bewertung verschiedener Risikoszenarien und entsprechender Gegenmaßnahmen.
Tasks	IT Service Management, Availability Management, Change Management, Monitoring and Event-Management, IT Operation	Kontinuierliche Überprüfung und Anpassung der Datensicherheits- und Datensicherungsstrategie zur Erfüllung von Service-Level-Agreements.
Environment	IT Infrastructure, Web-Architectures, Backend	
Technology	SQL-Server, Internet Information Server, FTP-Server, Web-Services	

06/2002 - 07/2003 Customizing an web based B2B-Application

Customer	Private Company, Image & Media Industry	Anpassung einer webbasierten B2B-Anwendung (Eigenentwicklung) für einen internationalen Kunden aus der Bild- und Medienbranche, einschließlich
-----------------	---	--

Departments	Management Board, Head of Information Technology	Geschäftsprozessanalyse und -modellierung, Integration für Endanwender und Anbindung der internationalen Niederlassungen.
Tasks	Requirements Management, Project Management, Software Development; IT Operations	Koordination und Qualitätssicherung der gesamten IT-Infrastruktur inklusive aller Lieferanten.
Environment	Web-Architectures, Web-Applications, Front- and Backend-Technology, E-Commerce	
Technology	.NET-Framework, ASP.NET, C#, VB, SQLServer, SQL, HTML, CSS	

01/2000 - 06/2002 Product idea and implementation

Customer	Own Company	Produktidee, Konzeption, Planung, Entwicklung, Test, Vertrieb, Betrieb und Betreuung einer anpassbaren, webbasierten B2B-Anwendung zur Archivierung, Verbreitung und zum Handel mit Bildrechten (Digital Asset Management and Licencing).
Departments	Business Development	
Tasks	Entrepreneurial spirit, Business development, Market analysis, Business process design, Software Development, Database development, IT	Das Endprodukt hieß Fotostore. Fotostore war eine der ersten 100% webbasierten Anwendungen. Lange bevor solche Anwendungen als "Cloud-Anwendungen" bezeichnet wurden.
Environment	Web-Architectures, Web-Applications, Front- and Backend-Technology, Database design, E-Commerce, Cross-Browser-Support, Cross-Languages-Support, Advanced web-hierarchy support	Die Großkunden nutzten Fotostore länger als 10 Jahre. Dies zeigt, wie fortschrittlich die Technologie, das Datenbank-Design und die Anwendungsarchitektur von Fotostore von Anfang an waren. So haben die weltweit führenden Verlage über ein Jahrzehnt Bildrechte lizenziert, unterstützt durch die "Fotostore-Technologie".
Technology	.NET-Framework, ASP.NET, C#, VB, SQLServer, SQL, HTML, CSS	

09/2001 - 12/2004 Corporate Web-Tools

Customer	Private Companies	Konzeption und Programmierung von Corporate Web-Tools mit browserübergreifender, mehrsprachiger und datenbankgestützter Funktionalität. Mehr als 50 kleine und mittlere Projekte wurden umgesetzt.
Departments	Miscellaneous	
Tasks	Business Process Analysis, Requirements Management;	
Environment	Web-Architectures, Web-Applications, Front- and Backend-Technology, E-Commerce	
Technology	ASP.NET, ASP, VB, C#, VBA, HTML, CSS, Access, SQL-Server,	

11/2000 - 06/2001 CMS for E-Government

Customer	Private Company	Planung, Entwicklung und Qualitätssicherung eines individuellen webbasierten Content-Management-Systems (CMS) für E-Government. Dabei wurden komplexe hierarchische Strukturen im web berücksichtigt.
Departments	Miscellaneous	
Tasks	Project Directing & Controlling, Requirements Analysis, Change Management	
Environment	Web-Architectures, Web-Applications, Front- and Backend-Technology	
Technology	ASP, VB, VBA, HTML, CSS, Access,	

09/1998 - 09/2001 Various IT-Projects in ERP, CRM and Web-Environment

Customer	Private Companies	Diverse IT-Projekte im ERP-, CRM- und Web-Umfeld
Departments	Miscellaneous	während der Ausbildung zum Fachinformatiker mit
Tasks	Align requirements; Implement requirements by time, cost and quality criteria	Schwerpunkt Anwendungsentwicklung.
Environment	ERP, CRM, Web, E-Commerce	
Technology	Sage-KHK Classic-Line + Office-Line, VBA, VB, Access, DBASE, SQL-Server, Excel, Word, PowerPoint, ASP, HTML,	

09/1996 - 09/1998 Self-Study of different programming languages

Customer	Private Companies	Selbstständiges Erlernen verschiedener
Departments	Miscellaneous	Programmiersprachen und implementierungsorientierter
Tasks	Software Development	kleiner Tools und Anwendungen.
Environment	Learning Software Development during School	
Technology	Delphi, Pascal, QBASIC, Visual Basic, DBASE,	